

---

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort Mag. Dr. <i>Harald Mahrer</i> .....	V
Vorwort Dr. <i>Brigitta Schwarzer, MBA</i> .....	VII
Geleitwort Dr. <i>Alix Frank-Thomasser</i> .....	XI
<b>Interviews</b> .....	<b>1</b>
1. Interview Dr. <i>Cornelius Kodrnja</i> : „Ist die Privatstiftung tot?“ .....	1
2. Interview Ing. <i>Gerhard Burgholzer</i> : „Wir denken in Generationen“ .....	5
3. Interview MMag. Dr. <i>Werner Festa</i> : „Erweiterte Aufgaben und Pflichten für den Stiftungsprüfer“ .....	8
4. Interview <i>Robert F. Hartlauer</i> : „Unternehmen sollen in eine Hand!“ .....	11
5. Interview <i>Gerhard Hudej</i> : „Fast jede Stiftung hat auch zumindest ein Zinshaus“ .....	13
6. Interview Mag. <i>Josef Ischepp, P.L.L.M.</i> : „Bemühe mich, ein guter Stiftungsvorstand zu sein“ .....	16
7. Interview Mag. <i>Stefan Kargl</i> : „Stiftungen setzen immer stärker auf Investment Controlling“ .....	19
8. Interview Dr. <i>Harald Katzmair</i> : „Gemeinnützigkeitsgesetz – Österreich hat Nachholbedarf“ .....	22
9. Interview Dkfm. <i>Herbert W. Liaunig</i> : „Klare Trennung von Privat- und Firmenvermögen“ .....	25
10. Interview Dr. <i>Andreas Ludwig</i> : „Alles bestens, wenn der Stifter bei ‚seinen Firmen‘ im Aufsichtsrat ist“ .....	28
11. Interview <i>Petra Navara</i> : „Hoffen auf baldiges Aufblühen der österreichischen Stif- tungslandschaft“ .....	31
12. Interview Mag. <i>Peter Scheuch</i> : „Impact Investment als Mittel zum Zweck“ .....	34
13. Interview Mag. (FH) <i>Wolfgang Schweißgut, CeFM TEP EFA</i> : „Suche nach Vermögens- verwaltern – Ratio versus Bauchgefühl“ .....	36
14. Interview Dr. <i>Veit Sorger</i> : „Schluss mit Verunsicherung bei Stiftungen!“ .....	39
15. Interview Dr. <i>Thomas Tautschnig</i> : „Auf Augenhöhe mit dem Stiftungsvorstand“ .....	42
16. Interview Mag. <i>Katharina Turnauer</i> : „Auf die Umsetzung kommt es an!“ .....	45
17. Interview <i>Christiane Wenckheim</i> : „Ein Aufsichtsrat muss das Rad nicht neu erfinden“ .....	48
18. Interview Mag. <i>Norbert Zimmermann</i> : „Stiftungen verdienen mehr Wertschätzung“ .....	51
<b>Vom Interview zum Fachbeitrag</b> ( <i>Alix Frank-Thomasser</i> ) .....	<b>55</b>
Gemeinsames und Trennendes .....	55
<b>Der Stifter – Gefangen im Stiftungszweck?</b> ( <i>Alix Frank-Thomasser</i> ) .....	<b>59</b>
<b>Der Stiftungszweck</b> ( <i>Alix Frank-Thomasser</i> ) .....	<b>73</b>
<b>Der Stiftungsvorstand</b> ( <i>Alix Frank-Thomasser</i> ) .....	<b>81</b>
Anforderungen an den Stiftungsvorstand .....	81
Haftung des Stiftungsvorstands .....	83
Professionalisierung des Stiftungsmanagements .....	85
Bestellung des ersten Stiftungsvorstands .....	86
Nachfolgende Bestellungen des Stiftungsvorstands .....	86

## Inhaltsverzeichnis

---

Beendigung der Vorstandsmitgliedschaft .....	88
Vergütung des Stiftungsvorstands .....	91
In-sich-Geschäfte .....	92
<b>Die Begünstigten (Alix Frank-Thomasser) .....</b>	<b>93</b>
Gemeinnützige und eigennütze Privatstiftung .....	93
Die Stellung als Begünstigter .....	94
Feststellung des Begünstigten durch eine Stelle .....	95
Beendigung der Begünstigtenstellung .....	96
Stiftung vs Begünstigte vs Stifter – Ein Balanceakt zwischen Interessen .....	97
Rechte der Begünstigten .....	97
Rechtsschutz der Begünstigten .....	99
Zustimmungs-, Veto- und Weisungsrechte gegenüber dem Stiftungsvorstand .....	101
Substiftung als Weg aus der Ohnmacht .....	103
<b>Der Stiftungsprüfer (Martina Heidinger) .....</b>	<b>105</b>
Prüfung des internen Kontrollsystems .....	106
Redepflicht des Stiftungsprüfers .....	107
Meinungsverschiedenheiten zwischen Stiftungsprüfer und Organen .....	108
<b>„D&amp;O-Versicherung auch für Stiftungen ein Muss!“ (Brigitta Schwarzer) .....</b>	<b>109</b>
Ausgangslage .....	109
Mit welchen Risiken der Stiftungsvorstand konfrontiert ist .....	109
Business Judgment Rule gilt auch für Stiftungen .....	111
D&O-Versicherung bietet Absicherung für Stiftungsvorstände .....	112
So funktioniert eine D&O-Versicherung .....	113
<b>Internes Kontrollsystem in der Privatstiftung (Martina Heidinger) .....</b>	<b>117</b>
<b>Foundation Governance (Alix Frank-Thomasser) .....</b>	<b>127</b>
Laufendes Stiftungsmanagement .....	132
Deutschland .....	134
Liechtenstein .....	137
<b>Der Exit – Liquidation der Privatstiftung (Alix Frank-Thomasser) .....</b>	<b>141</b>
Auflösung durch Widerruf .....	141
Auflösung durch widerrufsgleiche Änderung .....	142
Auflösung durch einstimmigen Auflösungsbeschluss des Stiftungsvorstands .....	143
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>149</b>