

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Vorwort</b>	3
<b>Kapitel 1 Führungskonzept Controlling</b>	
1.1 Informiert, rational und zielorientiert steuern .....	7
1.2 Erfolg und Liquidität nachhaltig erfolgreich managen .....	10
1.3 Die Rolle von Controller und Biltroller .....	12
<b>Kapitel 2 Die Finanzen fest im Griff</b>	
2.1 Information statt Improvisation .....	16
2.2 Bilanz & Gewinn- und Verlustrechnung lesen und verstehen .....	17
2.3 Mit der kurzfristigen Erfolgsrechnung den Unternehmenserfolg stets im Auge	28
2.4 Die finanzielle Performance mit Kennzahlen beurteilen und steuern .....	34
2.4.1 Kennzahlen zur Ertragslage .....	35
2.4.2 Kennzahlen zur Finanzlage .....	38
2.4.3 Das Kennzahlensystem des ROI-Baums .....	39
2.4.4 Kennzahlen im Branchenvergleich .....	41
2.5 Kostentransparenz schaffen .....	46
<b>Kapitel 3 Effizient planen und aussagekräftig berichten</b>	
3.1 Der operative Regelkreis .....	53
3.2 Budgetierung ist wertvolle Kopfarbeit .....	54
3.3 Einmal aufgebaut, übernimmt die Software das Rechnen .....	55
3.3.1 Finanzplanung (direkt) .....	57
3.3.2 Finanzplanung (indirekt) .....	59
3.3.3 Planbilanz .....	61
3.4 Die Pläne und Überlegungen im Detail .....	62
3.5 Fallbeispiel Integrierte Planungsrechnung .....	67
3.5.1 Finanzplanung .....	71
3.5.2 Indirekter Finanzplan (Cashflow Statement) .....	77
3.5.3 Planbilanz .....	78

Inhaltsverzeichnis

---

	Seite
3.6 Regelmäßig Abweichungen analysieren und Maßnahmen ableiten .....	80
3.7 Aussagekräftige Reports gestalten .....	85

## **Kapitel 4 Strategisch die richtigen Weichen stellen**

4.1 Der strategische Regelkreis .....	89
4.2 Vision und Leitbild als starke Triebfeder .....	93
4.3 Unternehmen und Umfeld analysieren und Kernkompetenzen identifizieren .	94
4.4 Strategiekonzeption und (finanzielle) Bewertung .....	97
4.5 Investitionsvorhaben professionell beurteilen .....	102
4.6 Der Business Plan ebnet den Weg zur konkreten Umsetzung .....	104

## **Anhang**

Schlusswort .....	106
Literaturverzeichnis .....	107
Abbildungsverzeichnis .....	108
Autorenbeschreibung .....	111
Stichwortverzeichnis .....	113