

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis	3
Vorwort	9
Warum dieses Buch geschrieben wurde.....	9
Hinweise zur Begriffsverwendung.....	10
Weiterführende Literatur	11
1 Die Grundfragen des Rechnungswesens	13
1.1 Die vier Grundfragen des Rechnungswesens	13
1.2 Zusammenfassung zu 1 (Grundfragen des Rechnungswesens)	16
1.3 Kontrollfragen und Problemstellungen zu 1 (Grundfragen des Rechnungswesens).	17
2 Die Finanzrechnung	18
2.1 Die Aufgaben der Finanzrechnung	18
2.2 Fallbeispiel zur Finanzrechnung.....	21
2.3 Probleme der Finanzplanung	24
2.3.1 Prognoseprobleme	24
2.3.2 Fixe und variable Auszahlungen.....	25
2.4 Finanzieller Deckungsbeitrag und Cashflow-Point	26
2.4.1 Der Finanzielle Deckungsbeitrag	26
2.4.2 Der Cashflow-Point („Finanzieller Break-even-Point“)	27
2.5 Zusammenfassung zu 2 (Die Finanzrechnung).....	28
2.6 Problemstellungen zu 2 (Die Finanzrechnung).....	30
3 Die Finanzbuchhaltung	34
3.1 Einführung.....	34
3.1.1 Grundfragen der Finanzbuchhaltung	34
3.1.2 Rechtliche Vorschriften für die Finanzbuchhaltung (Hinweise).....	34
3.2 Das Konto	35
3.2.1 Einführung	35
3.2.2 Kontenformen	37
3.3 Das System der doppelten Buchhaltung	38
3.3.1 Übersicht.....	38
3.3.2 Die Bücher der doppelten Buchhaltung	39
3.3.3 Inventur, Inventar, Bilanz	40
3.3.4 Der Betriebsvermögensvergleich.....	44
3.3.5 Die Erfolgsermittlung durch die Gewinn- und Verlustrechnung	46
3.3.6 Die doppelte Gewinnermittlung.....	47
3.3.7 Zwischenzusammenfassung (Soll und Haben)	49
3.4 Von der Eröffnungsbilanz zur Schlussbilanz.....	51

3.4.1 Die Eröffnung der Konten zu Jahresbeginn	51
3.4.2 Laufende Buchungen	53
3.4.2.1 Reine Bestandsbuchungen.....	53
3.4.2.2 Gemischte Buchungen.....	56
3.4.2.3 Privatentnahmen.....	58
3.4.3 Abschlussbuchungen	59
3.4.4 Zusammenfassung zu 3.4 (Von der Eröffnungs- zur Schlussbilanz)	67
3.5 Fallbeispiel zur doppelten Gewinnermittlung (Fortsetzung „Goldi“).....	70
3.5.1 Angabe	70
3.5.2 Kontoeröffnung, laufende Buchungen, Abschlussbuchungen	71
3.5.3 Kommentar zu den laufenden Buchungen	74
3.5.4 Kommentar zu den Abschlussbuchungen, insbesondere zur Bewertung.....	75
3.5.5 Zusammenfassung zu 3.5 (Bewertungsproblematik).....	84
3.6 Hinweise zur Einnahmen-Ausgaben-Rechnung	85
3.7 Exkurs: Die Umsatzsteuer („Mehrwertsteuer“).....	86
3.8 Die Unterschiede zwischen Finanzrechnung und G+V	91
3.9 Problemstellung zu 3 (Von der Eröffnungs- zur Schlussbilanz).....	92
4 Grundzüge der Bilanzpolitik.....	95
4.1 Bewertungspolitik.....	95
4.1.1 Vermögensbewertung und stille Reserven.....	95
4.1.2 Rückstellungspolitik	96
4.1.3 Rücklagenpolitik.....	100
4.1.4 Rechnungsabgrenzungen	102
4.1.5 Latente Steuern	103
4.2 Zusammenfassung zu 4 (Grundzüge der Bilanzpolitik)	103
4.3 Problemstellungen zu 4 (Grundzüge der Bilanzpolitik)	104
4.4 Jahresabschlüsse nach unterschiedlichen Standards (Hinweise).....	105
5 Auswertung des Jahresabschlusses.....	108
5.1 Einführung.....	108
5.2 Der Cashflow nach der Praktikermethode	109
5.2.1 Einführung	109
5.2.2 Die Berechnung des Cashflows nach der Praktikermethode.....	109
5.3 Die Geldflussrechnung	112
5.3.1 Einführung	112
5.3.2 Die Geldflussrechnung nach Aktivitätsbereichen.....	113
5.3.3 Problemstellungen zur Geldflussrechnung	118
5.4 Vom Cashflow abgeleitete Kennzahlen.....	119
5.4.1 Welcher Cashflow wird verwendet?	119

5.4.2 Die Entschuldungsdauer	119
5.4.3 Der Selbstfinanzierungsgrad der Investitionen	119
5.4.4 Problemstellung zu den Cashflow-Kennzahlen	120
5.5 Kennzahlen der Bilanzstruktur	120
5.5.1 Einführung	120
5.5.2 Kennzahlen der Vermögensstruktur.....	121
5.5.3 Kennzahlen der Kapitalstruktur	121
5.5.4 Kennzahlen aus dem Verhältnis von Vermögens- zur Kapitalstruktur	121
5.5.5 Problemstellung: Kennzahlen der Bilanzstruktur	122
5.6 Rentabilitätskennzahlen.....	123
5.6.1 Einführung	123
5.6.2 Die Eigenkapitalrentabilität	124
5.6.3 Die Gesamtkapitalrentabilität	124
5.6.4 EBITDA in der Kennzahlenberechnung	124
5.6.5 Problemstellung zu 5.6 (Rentabilitätskennzahlen).....	124
5.7 Der „Schnelltest“ bei der Kennzahlenanalyse	125
5.7.1 Die Kennzahlen des Schnelltests	125
5.7.2 Problemstellung zum Schnelltest.....	125
5.8 Die Kennzahlen nach dem Unternehmensreorganisationsgesetz („URG“).....	126
5.9 Die Verzerrung von Bilanzkennzahlen.....	127
5.10 Zusammenfassung zu 5 (Auswertung des Jahresabschlusses).....	129
5.11 Problemstellungen zu 5 (Auswertung des Jahresabschlusses).....	131
6 Exkurs: Das Umsatzkostenverfahren.....	134
7 Einführung in die Kostenrechnung	137
7.1 Welche Fragen beantwortet die Kostenrechnung?	137
7.2 Grundprobleme der Kostenrechnung.....	138
7.2.1 Das Bewertungsproblem.....	138
7.2.2 Zur Überleitung der Daten der Finanzbuchhaltung in Kosten	139
7.2.3 Das Zurechnungsproblem	143
7.2.3.1 Die Zurechnung auf Kostenträger	143
7.2.3.2 Voll- oder Teilkostenrechnung?.....	145
7.2.3.3 Zurechnung auf Kostenstellen.....	146
7.2.4 Das Planungsproblem	147
8 Die Kostenrechnung im Einproduktunternehmen.....	149
8.1 Einführung.....	149
8.2 Fallstudie zum Einproduktunternehmen (Taxiunternehmen Maier).....	149
8.2.1 Angabe zur Fallstudien	149
8.2.2 Die Überleitung der Aufwendungen in Kosten (Aufgabe 1).....	151

8.2.3 Überlegungen zum alternativen Nutzen (Aufgabe 2).....	154
8.2.4 Zur Kalkulation von Zusatzaufträgen (Aufgabe 3)	154
8.2.5 Deckungsbeitrag und Break-even-Punkt (Aufgabe 4)	156
8.3 Zusammenfassung zu 8 (Die Kostenrechnung im Einproduktunternehmen)	158
8.4 Problemstellungen zu 8 (Kostenrechnung im Einproduktunternehmen).....	159
9 Die Kostenrechnung im Mehrproduktunternehmen (ohne Kostenstellen) 160	
9.1 Eine einführende Fallstudie	160
9.2 Die Planung der Einzelkosten.....	160
9.2.1 Die Planung der Materialkosten.....	160
9.2.2 Die Planung der Arbeitszeit	160
9.2.3 Die Planung der Arbeitskosten.....	161
9.2.4 Die Summe der Einzelkosten	162
9.3 Die Planung der Gemeinkosten	162
9.4 Die einfache Zuschlagskalkulation.....	163
9.4.1 Der Gemeinkostenzuschlag auf das Material.....	163
9.4.2 Der Gemeinkostenzuschlag auf die Löhne.....	163
9.4.3 Die Stundensatzrechnung.....	164
9.5 Exkurs: Kosten und Preis.....	165
9.6 Die Grenzkosten- und die Deckungsbeitragsrechnung im Mehrprodukt- unternehmen.....	166
9.6.1 Einführung	166
9.6.2 Die Ermittlung des Deckungsbeitrags.....	167
9.6.3 Die Ermittlung der Deckungsquote	168
9.6.4 Die Kalkulation mit Plandeckungsbeiträgen.....	169
9.6.5 Die Auswirkungen der Kalkulation mit Deckungsbeiträgen	169
9.7 Der Break-even-Punkt im Mehrproduktunternehmen	170
9.8 Zusammenfassung zu 9 (Die Kostenrechnung im Mehrproduktunternehmen ohne Kostenstellen)	171
9.9 Problemstellung zur Kostenrechnung im Mehrproduktunternehmen (ohne Kostenstellen)	172
10 Die Kostenrechnung mit Kostenstellen 174	
10.1 Der Zweck der Kostenstellenrechnung.....	174
10.2 Die Bildung von Kostenstellen	174
10.3 Die Zurechnung der Kosten auf Kostenstellen	175
10.4 Die Ermittlung der Zuschlagssätze	177
10.5 Die Kalkulation mit Hilfe der Kostenstellenrechnung.....	179
10.6 Der Break-even-Punkt im Mehrproduktunternehmen mit Kostenstellen (Hinweis).....	179

10.7 Zusammenfassung zu 10 (Die Kostenrechnung mit Kostenstellen)	180
10.8 Problemstellung zu 10 (Die Kostenrechnung mit Kostenstellen)	181
11 Die Umlage von Hilfskostenstellen	183
11.1 Was sind Hilfskostenstellen	183
11.2 Umlageverfahren für Hilfskostenstellen	183
11.3 Fallbeispiel zur Umlage mehrerer Hilfskostenstellen	184
11.4 Problemstellungen zu Abschnitt 11 (Umlage von Hilfskostenstellen)	188
12 Die Abweichungsanalyse bei der Kostenkontrolle	189
12.1 Die Abweichungsursachen	189
12.2 Fallbeispiel zur Abweichungsanalyse	189
12.3 Die ungedeckten Fixkosten (Leerkosten)	190
12.4 Zur Berücksichtigung der nicht ausgelasteten Fertigungsstunden	191
12.5 Die Abweichungsanalyse bei der Planung zu Grenzkosten	192
12.6 Die Aufspaltung der Kosten mit Hilfe von Variatoren (Hinweis)	193
12.7 Problemstellungen zu Kapitel 12 (Die Abweichungsanalyse bei der Kostenkontrolle)	193
13 Zur Aufgliederung der Fixkosten	195
13.1 Aufgliederung der Fixkosten nach der Leistungsbereitschaft	195
13.2 Aufgliederung der Fixkosten nach der Abbaubarkeit	200
13.3 Aufgliederung der Fixkosten nach Leistungsgruppen (mehrstufiges Direct-costing)	201
13.4 Zusammenfassung zu 13 (Zur Aufgliederung der Fixkosten)	203
13.5 Problemstellungen zu 13 (Aufgliederung der Fixkosten)	203
14 Alternative Ansätze in der Kostenrechnung	205
14.1 Prozesskostenrechnung („Activity Based Costing“)	205
14.2 Targetcosting	207
14.3 Benchmarking in der Kostenrechnung	207
15 Ein komplexer Fall zur Kostenrechnung	209
Anhang 1: Lösungen zu den Problemstellungen	215
Anhang 2: Gliederungsvorschriften für Bilanz und G+V laut UGB	259
Anhang 3: Jahresabschluss der Manner&Comp. Aktiengesellschaft	265