
Inhaltsverzeichnis

Wichtige Momente in der Gesprächsführung, die über Erfolg und Misserfolg entscheiden	1
Momente in Beziehungen	9
Was tun	9
... wenn Sie einen neuen Mitarbeiter rekrutieren	9
... wenn Sie clevere Fragen im Rekrutierungsgespräch benötigen	14
... wenn Sie Führungskräfte interviewen	20
... wenn Sie sich vor Mitarbeitergesprächen einen Überblick schaffen wollen ..	21
... wenn Sie ein Mitarbeitergespräch führen	23
... wenn Sie eine Leistung oder ein Verhalten beschreiben	27
... wenn Sie Ziele vereinbaren	29
... wenn Sie spüren, dass die Ziele nur wenig oder gar nicht akzeptiert werden .	31
... wenn Sie über ein Gehalt sprechen	33
... wenn Sie delegieren	36
... wenn Sie eigentlich kontrollieren wollen	38
... wenn Sie unendlich richtig loben	40
... wenn Sie Feedback aber keine Kritik geben wollen	42
... wenn Sie kritisieren	45
... wenn Sie Unternehmensbeschlüsse durchsetzen	46
... wenn Sie eine Kündigung eröffnen	48
... wenn Sie motivieren wollen	52
... wenn Sie eine persönliche Situation analysieren wollen	54
... wenn Sie negative Erlebnisse aus der Vergangenheit erkennen und thematisieren wollen	55
... wenn Sie Verhaltensmuster verändern wollen	56
... wenn es an Vertrauen fehlt	59
... wenn es um Gefühle geht	61

... wenn es erfolgreich läuft und Sie es laufen lassen sollten	63
... wenn Sie Momente der Unsicherheit bewältigen müssen	66
... wenn Sie die Kernkompetenzen einer Führungskraft mit ihr diskutieren wollen	69
... wenn Sie Führungskräfte führen	71
... wenn Sie Führungsrollen klären wollen.	76
... wenn Sie den Start einer neuen Führungskraft begleiten.	78
... wenn Sie einen Stellvertreter haben.	80
... wenn ein Mitarbeiter kündigt.	82
... wenn Ihr Mitarbeiter von der Weiterbildung zurückkommt	83
... wenn sich ein Mitarbeiter mit seinem Perfektionismus selbst im Wege steht	85
... wenn Sie sich fragen, was Führung mit Erziehung zu tun hat.	88
Momente im Stress	89
Was tun:	89
... wenn ein ausgepowerter Mitarbeiter vor Ihnen sitzt	89
... wenn Sie Prioritäten im Chaos definieren müssen.	92
... wenn Sie eine Belastungsübersicht Ihrer Mitarbeiter erhalten wollen	96
... wenn Sie Stress als vorherrschende Wahrnehmung feststellen	97
... wenn Sie Stress gezielt und nachhaltig abbauen wollen	102
... wenn Funktionieren und Belastung die Wahrnehmung einschränken	105
Momente bei Tabuthemen	113
Was tun:	113
... wenn die Körperpflege nicht stattfindet	113
... wenn zu viel Alkohol im Spiel ist	115
... wenn sexuelle Belästigung vorgeworfen wird.	118
... wenn Sie erfahren, dass ein Mitarbeiter unheilbar krank ist	121
Momente im Change.	125
Was tun:	125
... wenn Sie eine erfolgreiche Veränderung bewirken wollen	125
... wenn sie eine persönliche Veränderung begleiten	130
... wenn sie den Change eröffnen.	134
... wenn Sie die Reaktion auffangen.	137
... wenn sie die Blockaden beleuchten und abbauen wollen	139
... wenn Sie rationale und emotionale Akzeptanz erreichen wollen	141
... wenn Sie das Bilden von Szenarien unterstützen.	143
... wenn Sie die Definition der Zukunft unterstützen	145
... wenn Sie die Integration des Neuen sichern	146

Momente als Coach	149
Was tun:	149
... wenn Sie professionelle Mitarbeiterentwicklung betreiben wollen	149
... wenn sie eine Entwicklung vereinbaren	155
... wenn Sie den Lernfortschritt reflektieren	156
... wenn sie einen Entwicklungsplan besprechen	159
... wenn Sie zur Karriere beraten	160
... wenn eine Klärung erreicht werden soll	165
... wenn sich ein Mitarbeiter überschätzt	169
Momente der Methodik	173
Was tun:	173
... wenn Sie Ziele formulieren	173
... wenn Sie ein Projekt führen	177
... wenn Sie ein Meeting professionell gestalten	189
... wenn Sie Entscheidungen fällen	192
... wenn Sie eine Mitarbeiterbefragung gemacht haben	196
Momente im Team	201
Was tun:	201
... wenn Sie sich Klarheit über Beziehungskonstellationen verschaffen wollen	201
... wenn Sie die Stimmung verbessern möchten	205
... wenn Mitarbeiter sich streiten	207
... wenn Sie ein komplett neues Team aufbauen müssen	210
... wenn Sie die interkulturelle Kompetenz suchen sollten	212
... wenn Sie Meetings online abhalten müssen	219
... wenn Sie Mitarbeitende im Homeoffice erfolgreich führen wollen	221
... wenn Sie trotz räumlicher Distanz die Menschen zusammenbringen wollen	224
... wenn Sie die digitale Kompetenz in Ihrem Team entwickeln wollen	226
Wann beginnt eigentlich die Zukunft?	229
Eine (fast) philosophische Einführung	229
Mit welchen Herausforderungen werden die Millennials Sie als Chef konfrontieren?	233
Ein Meinungsbild durch rep:grid	233
Das neue Selbstverständnis	234
Erwartungshaltung mit präzisiertem Chefbild	238

Leistung	241
Lebensqualität	245
Einflussnahme	247
Warum brauchen Sie Inspiration, um Millennials erfolgreich zu führen?	249
Individualität	254
Null-Chef-Allüren	256
Spa@work	258
Partnerschaft	259
Integration in Macht	261
Reflexion und Entwicklung	263
Agilität in Veränderung	264
Team modulieren und Atmosphäre gestalten	269
IQ – EQ – LQ	270
Orientierung geben	273
Neue Wege suchen	274
Welche Organisation und Kultur brauchen Millennials?	277
Flache Hierarchie	277
Culture Code®	280
Führungsprozesse und -instrumente	283
Meetingkultur	286
Wertschätzung	289
Weil Sie es wirklich wissen wollen! Analyse mit rep:grid	291
Mein langer Weg zu rep:grid®	291
Die Methode rep:grid®	295
Elemente und Konstrukte – Worum geht es?	297
Die Millennialstudie kompakt	300
Die Millennials: Kernaussagen	300