

# Inhalt

Widmungen .....	XI
Anmerkung des Product Owners .....	XIII
Vorwort .....	XV
Danksagungen .....	XXI
Einführung .....	XXIII
<b>KAPITEL 1: Der Scrum-Kern als Muster .....</b>	<b>1</b>
¶1 Der Geist des Spiels .....	2
Die Kern-Muster in Kürze .....	5
Jenseits des Kerns .....	8
<b>KAPITEL 2: Mustersprache Produktorganisation .....</b>	<b>11</b>
Sequenz für die Produktorganisation .....	12
¶2 Der Nebel .....	16
¶3 Fruchtbarer Boden .....	18
¶4 Gesetz von Conway .....	22
¶5 Gleichgesinnte .....	29
¶6 Manager einbeziehen .....	33
¶7 Scrum-Team .....	42
¶8 Team-Kollokation .....	46
¶9 Kleine Teams .....	51
¶10 Interdisziplinäre Teams .....	55
¶11 Product Owner .....	60
¶12 Product Owner-Team .....	64
¶13 Entwicklungspartnerschaft .....	67
¶14 Entwicklungsteam .....	71
¶15 Stabile Teams .....	75
¶16 Autonome Teams .....	78
¶17 Selbstorganisierendes Team .....	83
Eine Skalierungssequenz .....	86
¶18 Mitose .....	88
Kaizen und Kaikaku .....	92
¶19 Scrum Master .....	95
¶20 Oyatsu Jinja (Snack-Schrein) .....	100
¶21 Small Red Phone .....	103
¶22 Scrum (Master) Coach .....	105
¶23 Feste Arbeit .....	108
¶24 Sprint Planning .....	112
¶25 Schwarmorganisation: Kontinuierlicher One-Piece-Flow .....	115

¶26 Kaizen-Takt .....	120
¶27 Remove the Shade .....	123
¶28 Pop the Happy Bubble .....	126
¶29 Daily Scrum .....	129
¶30 Scrum Master Inkognito .....	134
¶31 Verhaltensregeln .....	136
¶32 Sofortmaßnahmen .....	138
¶33 Illegitimus Non Interruptus .....	142
¶34 Scrum of Scrums .....	146
¶35 Sprint Review .....	149
¶36 Sprint-Retrospektive .....	154
¶37 Meta-Scrum .....	159
¶38 Product Pride .....	164
<b>KAPITEL 3: Mustersprache Wertstrom .....</b>	<b>167</b>
Wertstrom-Sequenz .....	167
¶39 Vision .....	172
¶40 Hindernisliste .....	175
¶41 Wertstrom .....	178
¶42 Set Based Design .....	182
¶43 Sprint Burn-down-Chart .....	189
¶44 Scrum Board .....	193
¶45 Product Roadmap .....	198
Rhythmen: Zeitmuster .....	202
¶46 Sprint .....	205
¶47 Organisatorischer Sprint-Takt .....	210
¶48 Release-Plan .....	213
¶49 Release Range .....	217
Wert und ROI .....	221
¶50 ROI-Ordered Backlog .....	223
¶51 Hoher Wert zuerst .....	226
¶52 Change for Free .....	229
¶53 Money for Nothing .....	232
Product-Backlog-Sequenz .....	235
¶54 Product Backlog .....	236
¶55 Product-Backlog-Eintrag .....	240
¶56 Information Radiator .....	245
¶57 Die Schweine schätzen .....	251
¶58 Kleine Items .....	253
¶59 Granularity Gradient .....	258
¶60 Schätzpunkte .....	261
¶61 Termingebundenes PBI .....	266
¶62 Urlaubs-PBI .....	269
¶63 Ermöglichende Spezifikation .....	275
¶64 Verfeinertes Product Backlog .....	279
¶65 Definition of Ready .....	283
Anmerkungen zur Velocity .....	287

¶66 Yesterday's Weather .....	290
¶67 Fortlaufende Durchschnitts-Velocity .....	293
¶68 Aggregierte Velocity .....	296
¶69 Spezialisierte Velocities .....	300
¶70 Aktualisierte Velocity .....	303
¶71 Sprint-Ziel .....	306
¶72 Sprint Backlog .....	310
¶73 Sprint-Backlog-Eintrag .....	312
¶74 Teams, die früh fertig sind, beschleunigen schneller .....	315
¶75 Produktionsabschnitt .....	317
¶76 Von Entwicklern geordneter Arbeitsplan .....	322
¶77 Follow the Moon .....	327
¶78 Sichtbarer Status .....	330
¶79 Abhängigkeiten zuerst .....	334
¶80 Good Housekeeping .....	336
¶81 Whack the Mole .....	339
¶82 Definition of Done .....	344
¶83 Team Sprint .....	348
¶84 Responsive Deployment .....	352
¶85 Regelmäßiges Produktinkrement .....	358
¶86 Release Staging Layers .....	361
¶87 Testbare Verbesserungen .....	365
¶88 Ein Schritt nach dem anderen .....	370
¶89 Wertebereiche .....	374
¶90 Wertstrom-Verzweigung .....	378
¶91 Happiness Metric .....	384
¶92 Scrumming the Scrum .....	397
¶93 Größter Wert .....	402
¶94 Das Produkt beerdigen .....	405
<b>KAPITEL 4: Die eigene Mustersprache entwickeln .....</b>	<b>409</b>
Projektsprachen .....	410
Eine Projektsprache für hochgradig effektive Teams .....	410
Ihre eigene Mustersprache .....	411
<b>ANHANG 1: Patlets .....</b>	<b>415</b>
Muster der Mustersprache Produktorganisation .....	415
Muster der Mustersprache Wertstrom .....	419
Muster aus dem Buch <i>Organizational Patterns</i> .....	424
Muster aus dem Buch <i>Fearless Change</i> .....	427
<b>ANHANG 2: Bildnachweise .....</b>	<b>429</b>
<b>Bibliografie .....</b>	<b>437</b>
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>445</b>